

Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

1. IDENTIFICACIÓN

Localidad	San Cristóbal
Código del proyecto	2606
Nombre del proyecto	Tejiendo Memoria y Reconciliación para el Futuro
Etapas del proyecto	INVERSIÓN/EJECUCIÓN/OPERACIÓN

2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Nombre Plan de Desarrollo Local	"SAN CRISTÓBAL TERRITORIO DE OPORTUNIDADES, CAMINA SEGURA"			
Objetivo estratégico	Objetivo 2. Bogotá Confía en su Bien - Estar			
Programa	Programa 13. Bogotá, un territorio de paz y reconciliación en donde todos puedan volver a empezar.			
Sector	GESTIÓN PÚBLICA			
Lineas de inversión	Línea	Concepto de gasto	Componente del proyecto	Indicador
	Cuidado de la vida	Construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación	INICIATIVAS	Procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o académicos realizados para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.
	Cuidado de la vida	Construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación	ACCIONES DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Acciones de construcción de paz realizadas que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o desarrollo territorial para la reconciliación.
	Cuidado de la vida	Construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	Procesos realizados para el fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes que promuevan su participación en diferentes escenarios.
Año de vigencia	2025 - 2028			

3. INICIATIVAS CUIDADANAS

Código	Alternativa de solución	Describe la manera como la iniciativa se incorpora a este proyecto de inversión
	Escuela para la paz y Liderazgo social para la construcción de Paz	Esta propuesta es la Creación de Escuela para la paz y Liderato social busca desarrollar un proceso de paz y reconciliación en la localidad de San Cristóbal, fomentando un proceso de multiplicaciones.
	Escuela de Paz y Memoria para la reconciliación de conflictos	Fortalecimiento que permita la sostenibilidad económica de las víctimas del conflicto armado
	Camininos de Inteligencia y reconciliación en San Cristobal un viaje Intercultural y Participativo	Intercambio de Saberes en organización y participaciones propias de las comunidades étnicas.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

01 - Problema

Problema Central
La localidad de San Cristóbal presenta persistentes dificultades en la construcción de procesos de memoria, reconciliación y cohesión social, derivadas de las secuelas del conflicto armado y de condiciones estructurales de vulnerabilidad socioeconómica que afectan a una parte significativa de su población. A nivel nacional, el conflicto armado ha afectado a más de 9 millones de personas registradas en el Registro Único de Víctimas, lo que evidencia la magnitud de sus impactos sociales y territoriales (Unidad para las Víctimas, 2023). En el contexto distrital, Bogotá concentra aproximadamente 380.760 víctimas, de las cuales 12.479 residen en la localidad de San Cristóbal, reflejando una alta presencia de población afectada por hechos victimizantes (Observatorio Distrital de Víctimas, 2023). En este escenario, se evidencian limitaciones en la apropiación social de la memoria y la verdad, especialmente en las nuevas generaciones, teniendo en cuenta que cerca del 46% de los jóvenes en contextos urbanos reportan no haber tenido acceso a procesos de formación sobre la historia del conflicto armado colombiano (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2018). Asimismo, persisten barreras para la integración efectiva de las víctimas y personas en proceso de reincorporación, quienes enfrentan condiciones de discriminación y exclusión social; de hecho, aproximadamente uno de cada cinco desplazados en contextos urbanos reporta haber experimentado rechazo en sus comunidades de acogida (Unidad para las Víctimas, 2022). Estas problemáticas se agravan por condiciones socioeconómicas adversas. En la localidad de San Cristóbal, el 6,8% de los hogares se encuentra en pobreza extrema, cifra que asciende al 10% en hogares con jefatura femenina, mientras que el 45,1% de los hogares en pobreza multidimensional presenta esta misma condición (DANE, 2019). A su vez, las dificultades en la inclusión productiva son evidentes, dado que solo el 24% de las personas en proceso de reincorporación ha logrado acceder a empleos estables, lo que limita su integración social y económica (Agencia para la Reincorporación y la Normalización, 2022). Adicionalmente, se identifican limitaciones en la disponibilidad de espacios y estrategias pedagógicas, culturales y comunitarias orientadas a la construcción de memoria, el reconocimiento de las víctimas y el fortalecimiento del tejido social. Esta situación restringe la participación activa de la población en procesos de reconciliación y construcción de paz, en contravía de los principios de seguridad humana establecidos por la Organización de las Naciones Unidas, que promueven respuestas centradas en las personas, inclusivas y orientadas a la prevención de conflictos (ONU, 2012). En consecuencia, la persistencia de estas condiciones limita la consolidación de procesos sostenibles de paz, inclusión y desarrollo territorial en la localidad, perpetuando dinámicas de exclusión, fragmentación social y debilitamiento del tejido comunitario.

Antecedentes
San Cristóbal, como otras localidades de Bogotá, enfrenta las secuelas del conflicto armado colombiano un fenómeno que, a nivel nacional, ha afectado a más de 9 millones de personas, según la Unidad para las Víctimas, cifra que incluye desplazados, desaparecidos, y afectados por violencias derivadas del conflicto. Esta actuación ha dejado una marca profunda en la comunidad y exige soluciones efectivas que contribuyan a la reconciliación, la paz y la inclusión. Según datos locales de la Secretaría Distrital de Integración Social, alrededor de 380.760 personas víctimas del conflicto residen en Bogotá, de las cuales una parte significativa se encuentra en la Localidad de San Cristóbal, según el Observatorio Distrital de Víctimas del conflicto armado en San Cristóbal hay 12479 personas víctimas de las cuales 7604 están caracterizadas. 1. Necesidad de Apropiación Social de la Memoria y la Verdad: En el contexto actual, se observa una falta de apropiación social de la memoria y de espacios que permitan recordar y comprender las experiencias del conflicto, especialmente entre las nuevas generaciones. Estudios realizados por el Centro Nacional de Memoria Histórica revelan que el 46% de los jóvenes en áreas urbanas no ha tenido acceso a la historia del conflicto armado colombiano. Los procesos de reparación, memoria y verdad que incluyen a las víctimas dificultan el reconocimiento de sus historias y promueven una deshumanización que fragmenta el tejido social en la Localidad. 2. Desafíos en la Construcción de Paz y el Tejido Social: La construcción de paz y el fortalecimiento del tejido social son necesidades urgentes. A nivel nacional y Distrital, el 30% de las personas desplazadas manifiestan dificultades para integrarse en sus nuevas comunidades, según la Unidad para las Víctimas. En Bogotá, aproximadamente uno de cada cinco desplazados reporta haber sufrido algún tipo de discriminación o rechazo en su lugar de residencia actual, lo cual afecta negativamente su bienestar y limita su capacidad de contribuir activamente a la comunidad. En San Cristóbal, la carencia de programas de integración y apoyo social impide el fortalecimiento de un tejido social inclusivo. Además, el 40% de las víctimas en Bogotá se encuentra en situación de pobreza o vulnerabilidad económica. Esto sugiere participación y la construcción de paz no pueden abordarse sin estrategias claras de sostenibilidad económica y desarrollo local. 3. Necesidad de Fortalecimiento de Capacidades y Habilidades: La inclusión y participación activa de víctimas y excombatientes en los diferentes escenarios de la vida comunitaria es fundamental para la reconciliación y el desarrollo territorial. Sin embargo, se observa que esta población enfrenta barreras significativas para el acceso a oportunidades educativas, de empleo y de participación social. Según un informe de la Agencia para la Reincorporación y Normalización, solo el 24% de los excombatientes ha logrado obtener empleos estables en Bogotá, lo que limita su capacidad de reintegrarse plenamente y afecta su estabilidad. La situación actual en la Localidad de San Cristóbal requiere intervenciones integrales que aborden estos aspectos críticos: la construcción de reparación, memoria y verdad, la cohesión social, la sostenibilidad económica y el fortalecimiento de habilidades para las víctimas del conflicto y excombatientes. Sin estos esfuerzos, es probable que las barreras para la reconciliación y la integración continúen perpetuando un ciclo de exclusión y marginalización, dificultando el desarrollo y bienestar de esta comunidad. Los cuatro procesos pedagógicos, artísticos y culturales, junto con cuatro acciones de construcción de paz y cuatro iniciativas de fortalecimiento de habilidades, permitirán responder a estas necesidades, promoviendo un ambiente de paz y reconciliación en el que todas las personas puedan participar y contribuir.
Situación actual (Descripción de la situación existente con respecto al problema)
La localidad de San Cristóbal , en el suroriente de Bogotá, es una de las áreas más vulnerables de la capital en términos socioeconómicos y urbanísticos. Este sector, con una población diversa y en crecimiento, alberga a personas de bajos ingresos, víctimas del conflicto armado, desplazados, y una significativa proporción de habitantes pertenecientes a comunidades indígenas y afrodescendientes. La zona se enfrenta a desafíos complejos en términos de inclusión social, desarrollo económico y deficiencias en infraestructura urbana. La población de la localidad es de 387.560 de acuerdo con la proyección de población del DANE-SDP del 2019, de las cuales son 195.523 son mujeres (50,4%) y 192.037 son hombres (49,6%). Es la octava localidad en tamaño de población de mujeres, en las cuales una de cada 3 se encuentra en edad productiva (34,2%) en un rango de edad de 15 a 59 años. Las mujeres son mayoría a partir del rango de 40 a 44 años. El 54,9% de las personas mayores de 60 años son mujeres. Cerca de uno de cada 3 hogares tiene jefatura femenina (35,5%). El 6,8% de los hogares están en condición de pobreza extrema y, entre los hogares con jefatura femenina, sube al 10,0%. El 45,1% de los hogares que son pobres multidimensionales tienen jefatura femenina. El índice de dependencia (personas dependientes por cada 100 en edad de trabajar) es de 47,5 para las mujeres, mientras para los hombres es de 46,02. según el Observatorio Distrital de Víctimas del conflicto armado en San Cristóbal hay 12479 personas víctimas de las cuales 7604 están caracterizadas, y 4875 no caracterizadas.

02 - Descripción del universo

a. Descripción del universo	b. Cuantificación del universo	c. Localización del universo	d. Unidad de medida	Fuente de información
La localidad de San Cristóbal, en el suroriente de Bogotá, es una de las áreas más vulnerables de la capital en términos socioeconómicos y urbanísticos. Este sector, con una población diversa y en crecimiento, alberga a personas de bajos ingresos, víctimas del conflicto armado, desplazados, y una significativa proporción de habitantes pertenecientes a comunidades indígenas y afrodescendientes. La zona se enfrenta a desafíos complejos en términos de inclusión social, desarrollo económico y deficiencias en infraestructura urbana.	15712,0	La población que se pretende atender con este proyecto se localiza en las cinco (5) UPZ de la Localidad: San Blas, Sosiego, Libertadores, La Gloria y 20 de Julio. Pertenecientes a estratos 1,2 y 3. Debido a que en cada uno de los sectores están ubicados estratégicamente los jardines de la SDIS, así mismo los CDC de los cuales existe uno en la parte alta y otro en la parte baja de la localidad, los Centro de Atención Especializada: Centros Creer también se encuentran uno en el Barrio Santa Inés y otro en el barrio Santa Ana; de igual forma las actividades a desarrollar para vincular a población en acciones de reparación, memoria y paz, así como las estrategias para vincular a las Víctimas del Conflicto Armado serán realizadas en las cinco UPZ	Unidad	Secretaría Distrital de Planeación

5. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

No.	Actor	Posición	Intereses o expectativas	Contribución o gestión
1	Victimas del Conflicto Armado	Beneficiario	Reconocimiento, reparación simbólica, inclusión social y participación	Participación en procesos de memoria, verdad y reconciliación
2	Personas en proceso de reincorporación (excombatientes)	Beneficiario	Integración social, oportunidades económicas y reducción de estigmatización	Vinculación a procesos de formación y construcción de paz
3	Mujeres (especialmente víctimas)	Beneficiario	Reconocimiento diferencial, inclusión y fortalecimiento de capacidades	Participación en procesos comunitarios y liderazgo social
4	Alta Consejería para las Víctimas, Paz y Reconciliación	Cooperante	Implementación de políticas de memoria, verdad y reparación	Acompañamiento técnico y metodológico
5	Organizaciones sociales y de víctimas	Cooperante	Defensa de derechos y fortalecimiento comunitario	Implementación de acciones, acompañamiento y seguimiento
6	Comunidad con prejuicios o estigmatización	Oponente	Resistencia a procesos de reconciliación	Generación de barreras sociales para la integración
7	Víctimas no caracterizadas	Perjudicado	Falta de acceso a programas y beneficios	Exclusión por falta de identificación

6. OBJETIVOS

01 - Objetivo general

Objetivo General
Promover la inclusión social, la reconciliación y el fortalecimiento del tejido comunitario en la localidad de San Cristóbal a través de procesos pedagógicos, artísticos, culturales y de desarrollo de habilidades que facilitan la apropiación social de la memoria, la verdad y la reparación integral de las víctimas del conflicto armado, contribuyendo al desarrollo integral de la comunidad.

02 - Objetivos específicos

No.	Componentes del Proyecto	Objetivos específicos
-----	--------------------------	-----------------------



1	INICIATIVAS	Fomentar la apropiación social de la memoria y la verdad mediante la realización de actividades pedagógicas y culturales que sensibilicen a la comunidad sobre la historia y las experiencias de las víctimas del conflicto, contribuyendo a la construcción de una memoria colectiva ya la promoción de la paz y la reconciliación.
2	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	Desarrollar acciones de construcción de paz y fortalecimiento del tejido social que incluyan la integración de víctimas del conflicto y excombatientes en actividades comunitarias y de desarrollo territorial, promoviendo un ambiente de respeto, cooperación y cohesión social.
3	ACCIONES DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ	Fortalecer las habilidades y capacidades de la población víctima y excombatientes a través de procesos formativos que les permitan participar activamente en escenarios económicos, sociales y culturales, facilitando su inclusión en el mercado laboral formal y su contribución al desarrollo económico y social de la Localidad de San Cristóbal.
4		

7. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Descripción general del proyecto
COMPONENTE 1. Realizar 4 procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación 1. Talleres de Narrativas y Memoria: "Historias de Resiliencia" Talleres de escritura creativa, narración oral y grabación de testimonios donde las víctimas del conflicto y miembros de la comunidad puedan compartir sus historias, vivencias y lecciones de vida. Este proceso busca crear un espacio de expresión y escucha activa que permita reconstruir y honrar las memorias individuales y colectivas. 2. Murales de la Memoria: "Recuerdos que Unen" Creación de un mural comunitario en un espacio público que represente la historia, la diversidad y la resistencia de las comunidades afectadas por el conflicto. Este mural será diseñado en conjunto con artistas locales, víctimas y miembros de la comunidad, a partir de elementos visuales que reflejan el dolor, la esperanza y la reconciliación. 3. Escuelas de Paz y Reconciliación: "Cultivando la Convivencia" Programa formativo dirigido a jóvenes, basado en la pedagogía de la paz y la convivencia. Este proceso educativo busca ofrecer herramientas prácticas y conocimientos teóricos sobre resolución pacífica d conflictos, derechos humanos, memoria histórica y justicia transicional. 4. Feria Cultural de la Paz y la Memoria: "Voces y Sabores de la Reconciliación" Feria cultural abierta a toda la comunidad, con actividades artísticas, presentaciones teatrales, danza, exposiciones fotográficas y una muestra gastronómica de las diferentes regiones afectadas por el conflicto. Cada actividad busca transmitir un mensaje de paz y mostrar la riqueza cultural de las comunidades resilientes. COMPONENTE 2 Realizar 4 acciones de construcción de paz que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o desarrollo territorial para la reconciliación 1. Creación de Centros Comunitarios de Memoria y Paz Establecer espacios de encuentro en varios puntos estratégicos de la Localidad de San Cristóbal donde la comunidad pueda acceder a actividades de memoria, diálogos sobre reconciliación y paz, y talleres sobre resolución pacífica de conflictos. Estos centros ofrecerán charlas y testimonios de víctimas y excombatientes que deseen compartir sus experiencias y promover la reconciliación. Reforzar el tejido social al generar empatía y comprensión entre vecinos, promoviTejido Social Organizar un encuentro anual en San Cristóbal que celebre la diversidad cultural de la localidad, incluyendo muestras artísticas, gastronómicas y folclóricas de las distintas comunidades, como indígenas, afrodescendientes, y poblaciones de víctimas del conflicto. Este evento incluiría actividades de intercambio de saber. Crear un espacio de unión y celebración que permita la interacción de la comunidad en un ambiente de paz y reconciliación, generando un mayor entendimiento y respeto entre todos los habitantes de San Cristóbal. COMPONENTE 3. Realizar 4 procesos de fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes para promover su participación en los diferentes escenarios. Procesos realizados para el fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes que promuevan su participación en diferentes escenarios. 1. Talleres de Formación en Habilidades Socioemocionales y de Comunicación para la Integración Social Realizar talleres enfocados en fortalecer las habilidades socioeconómica

COMPONENTE 1

Nombre
INICIATIVAS

01 -Descripción del componente

Descripción del componente
COMPONENTE 1. Realizar 4 procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación 1. Talleres de Narrativas y Memoria: "Historias de Resiliencia" Talleres de escritura creativa, narración oral y grabación de testimonios donde las víctimas del conflicto y miembros de la comunidad puedan compartir sus historias, vivencias y lecciones de vida. Este proceso busca crear un espacio de expresión y escucha activa que permita reconstruir y honrar las memorias individuales y colectivas. Actividades: Talleres semanales de escritura creativa, fotografía y video, donde los participantes podrán plasmar sus experiencias. Grabación de testimonios en formato de audio o video para generar un archivo comunitario de historias de resiliencia. Sesiones de narración oral donde los participantes comparten sus historias con la comunidad en encuentros públicos. 2. Murales de la Memoria: "Recuerdos que Unen" Creación de un mural comunitario en un espacio público que represente la historia, la diversidad y la resistencia de las comunidades afectadas por el conflicto. Este mural será diseñado en conjunto con artistas locales, víctimas y miembros de la comunidad, a partir de elementos visuales que reflejan el dolor, la esperanza y la reconciliación. Actividades: Talleres de diseño colaborativo en los que los participantes exploran simbología, colores y elementos que representan sus historias y deseos de paz. Ejecución del mural en una jornada de pintura colectiva, con participación de toda la comunidad.Acto simbólico de inauguración y presentación del mural, con discursos y reflexiones de los participantes sobre la importancia de recordar y aprender de la historia. 3. Escuelas de Paz y Reconciliación: "Cultivando la Convivencia" Programa formativo dirigido a jóvenes, basado en la pedagogía de la paz y la convivencia. Este proceso educativo busca ofrecer herramientas prácticas y conocimientos teóricos sobre resolución pacífica de conflictos, derechos humanos, memoria histórica y justicia transicional. Actividades: Seminarios sobre historia del conflicto armado en Colombia, memoria histórica y procesos de paz. Talleres de habilidades socioemocionales, como la empatía, el diálogo y la resolución pacífica de conflictos. Jornadas de cine-foro y lectura de textos sobre paz, reconciliación y memoria, con reflexiones guiadas por facilitadores expertos. 4. Feria Cultural de la Paz y la Memoria: "Voces y Sabores de la Reconciliación" Feria cultural abierta a toda la comunidad, con actividades artísticas, presentaciones teatrales, danza, exposiciones fotográficas y una muestra gastronómica de las diferentes regiones afectadas por el conflicto. Cada actividad busca transmitir un mensaje de paz y mostrar la riqueza cultural de las comunidades resilientes. Actividades: Puestos de comida tradicional de distintas regiones, especialmente de aquellas más afectadas por el conflicto, para fomentar la identidad cultural y el respeto a la diversidad. Exposiciones de fotografía y arte con temas de memoria y resistencia, donde artistas locales y víctimas podrán compartir su trabajo. Presentaciones de teatro y danza basadas en relatos de la vida en tiempos de conflicto y la esperanza de la reconciliación. Espacios de diálogo abiertos con líderes comunitarios, víctimas y organizaciones de paz para reflexionar sobre la importancia de la memoria y la verdad.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describe la manera como la propuesta se incorpora en el presupuesto
2025		Escuela para la paz y Liderazgo social para la construcción de Paz	Esta propuesta es la Creación de Escuela para la paz y Liderato social busca desarrollar un proceso de paz y reconciliación en la localidad de San Cristóbal, fomentando un proceso de multiplicaciones.	Esta propuesta es la Creación de Escuela para la paz y Liderato social busca desarrollar un proceso de paz y reconciliación en la localidad de San Cristóbal, fomentando un proceso de multiplicaciones.

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización específica
2025	No aplica	UPZ San José Sur, Quiroga, Marco Fidel Suárez, Marruecos, Diana Turbay	UPZ San José Sur, Quiroga, Marco Fidel Suárez, Marruecos, Diana Turbay

04-Población a beneficiar

	Cantidad			
Descripción de la población	2025	2026	2027	2028
Victimas del Conflicto Armado de la localidad de San Cristobal	100	100	100	100

05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios
Victimas del Conflicto Armado Reconocidas
Se priorizará a personas y familias registradas oficialmente como víctimas del conflicto armado, de acuerdo con el Registro Único de Víctimas (RUV). Esto incluye víctimas de desplazamiento forzado, desaparición, secuestro, violencia sexual y otras violaciones graves de derechos humanos.
Familiares de Víctimas y Personas Afectadas Indirectamente por el Conflicto
Además de las víctimas directas, se incluyen familiares cercanos que también hayan sido impactados por el conflicto y cuyos procesos de sanación y reconciliación aún no hayan concluido.

COMPONENTE 2

Nombre
FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

01 -Descripción del componente

Descripción del componente
Realizar 4 procesos de fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes para promover su participación en los diferentes escenarios. Procesos realizados para el fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes que promuevan su participación en diferentes escenarios.
1. Talleres de Formación en Habilidades Socioemocionales y de Comunicación para la Integración Social
Realizar talleres enfocados en fortalecer las habilidades socioemocionales y de comunicación de las víctimas y excombatientes. Estos talleres incluyen temas como la inteligencia emocional, la empatía, la resolución pacífica de conflictos y la gestión del estrés, además de prácticas de comunicación asertiva y trabajo en equipo.
Reducir barreras emocionales y mejorar las habilidades interpersonales, promoviendo una mayor participación y contribución en actividades comunitarias y laborales.
2. Programas de Capacitación en Habilidades Técnicas y Emprendimiento
Implementar programas de capacitación técnica en oficios demandados en la economía local, como carpintería, confección, servicios de mantenimiento y cocina, además de ofrecer formación en emprendimiento. Este proceso incluye la enseñanza de conceptos básicos de gestión de negocios, finanzas personales y mercadeo, así como el acceso a acompañamiento técnico para el desarrollo de microempresas.
Aumentar el acceso al empleo y el autoempleo, reduciendo la dependencia económica y fortaleciendo la capacidad de estas personas para contribuir a la economía local.
3. Escuelas de Liderazgo y Participación Ciudadana
Crear una escuela de liderazgo donde las víctimas y excombatientes puedan capacitarse en temas de participación ciudadana, derechos humanos y procesos de construcción de paz. El programa incluye módulos de liderazgo comunitario, gestión de proyectos sociales, y habilidades de negociación, promoviendo la participación en juntas de acción comunitaria, mesas de diálogo y otros espacios de decisión.
Incrementar la presencia de víctimas y excombatientes en escenarios de liderazgo comunitario y político, contribuyendo a la construcción de una comunidad inclusiva y diversa.
4. Programa de Alfabetización y Educación Básica con Enfoque en Reintegración
Diseñar un programa de alfabetización y educación básica para aquellos que no han tenido acceso a la educación formal, incluyendo una modalidad flexible que permita a los participantes equilibrar el estudio con sus responsabilidades familiares y laborales. Este programa se adaptará a los niveles y necesidades de los participantes, ofreciendo apoyo en competencias básicas de lectoescritura, matemáticas y tecnología.
Aumentar el nivel educativo de los participantes, proporcionando una base para su crecimiento profesional y personal, y promoviendo su integración en espacios educativos y laborales más amplios.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describe la manera como la propuesta se incorpora en el presupuesto del municipio
2025		Camininos de Inteligencia y reconciliación en San Cristobal un viaje Intercultural y Participativo		Intercambio de Saberes en organización y participaciones propias de las comunidades etnicas.

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización específica
2025	No aplica	UPZ San José Sur, Quiroga, Marco Fidel Suárez, Marruecos, Diana Turbay	UPZ San José Sur, Quiroga, Marco Fidel Suárez, Marruecos, Diana Turbay

04-Población a beneficiar

	Cantidad			
Descripción de la población	2025	2026	2027	2028
Victimas del Conflicto Armado de la localidad de San Cristobal	100	100	100	100

05-Criterios de selecc3n de la poblaci3n beneficiaria

Criterios
Victimas del Conflicto Armado Reconocidas
Se priorizar3 a personas y familias registradas oficialmente como v3ctimas del conflicto armado, de acuerdo con el Registro 3nico de V3ctimas (RUV). Esto incluye v3ctimas de desplazamiento forzado, desaparici3n, secuestro, violencia sexual y otras violaciones graves de derechos humanos.
Familiares de V3ctimas y Personas Afectadas Indirectamente por el Conflicto
Adem3s de las v3ctimas directas, se incluyen familiares cercanos que tambi3n hayan sido impactados por el conflicto y cuyos procesos de sanaci3n y reconciliaci3n a3n no hayan concluido.

COMPONENTE 3

Nombre	ACCIONES DE CONSTRUCCI3N DE PAZ
--------	---------------------------------

01 -Descripci3n del componente

Descripci3n del componente
Realizar 4 acciones de construcci3n de paz que contribuyan al tejido social, la integraci3n local, la sostenibilidad econ3mica y/o desarrollo territorial para la reconciliaci3n
1. Creaci3n de Centros Comunitarios de Memoria y Paz
Establecer espacios de encuentro en varios puntos estrat3gicos de la Localidad de San Crist3bal donde la comunidad pueda acceder a actividades de memoria, di3logos sobre reconciliaci3n y paz, y talleres sobre resoluci3n pacifica de conflictos. Estos centros ofrecer3n charlas y testimonios de v3ctimas y excombatientes que deseen compartir sus experiencias y promover la reconciliaci3n.
Reforzar el tejido social al generar empat3a y compresi3n entre vecinos, promoviendo la inclusi3n de las v3ctimas del conflicto en la vida comunitaria.
2. Programa de Emprendimiento y Formaci3n Econ3mica para V3ctimas del Conflicto y Excombatientes
Desarrollar un programa que ofrezca capacitaci3n en habilidades t3cnicas y empresariales para personas en situaci3n de vulnerabilidad, especialmente para las v3ctimas del conflicto y los excombatientes. El programa incluye formaci3n en emprendimiento, gesti3n de peque1os negocios y acceso a microcr3ditos, con apoyo para el desarrollo de proyectos sostenibles en el 3mbito local.
Reducir la dependencia econ3mica de estas poblaciones y fortalecer la econom3a local, promoviendo la reconciliaci3n a trav3s de la colaboraci3n y el trabajo en conjunto.
3. Jornadas de Trabajo Comunitario en Infraestructura y Embellecimiento Urbano
Realizar jornadas peri3dicas de trabajo comunitario para mejorar espacios p3blicos, como parques, senderos y zonas de encuentro. Este proyecto incluir3a la participaci3n de v3ctimas, excombatientes y otros habitantes de San Crist3bal, quienes trabajar3an juntos en la rehabilitaci3n de espacios p3blicos para el uso y disfrute de la comunidad.
Mejorar la percepci3n del entorno urbano y fomentar el sentido de pertenencia, mientras se construyen lazos de cooperaci3n y respeto entre distintos sectores de la poblaci3n.
4. Encuentro Intercultural para la Reconciliaci3n y el Fortalecimiento del Tejido Social
Organizar un encuentro anual en San Crist3bal que celebre la diversidad cultural de la localidad, incluyendo muestras art3sticas, gastron3micas y folcl3ricas de las distintas comunidades, como ind3genas, afrodescendientes, y poblaciones de v3ctimas del conflicto. Este evento incluir3a actividades de intercambio de saber.
Crear un espacio de uni3n y celebraci3n que permita la interacci3n de la comunidad en un ambiente de paz y reconciliaci3n, generando un mayor entendimiento y respeto entre todos los habitantes de San Crist3bal.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

A1o	C3digo de la propuesta	T3tulo de la propuesta	Ruta de participaci3n	Describe la manera como la propuesta se incorpora en la comunidad
2025	43238	DGral. Escuela de memoria, paz y reconciliacion de conflictos.	Imaginemos lo Local	Crear una escuela de formacion para la memoria historica de las victimas de San Cristobal y poblacion en general
2025	43566	DGral. Camino de integracion y rencocilacion: Un viaje intercultural y participativo	Di3logo general - organizaciones sociales	Impacto, desarrollo, talleres, conocimiento.
2025	43570	DGral. Escuela de paz y liderazgo social para la construccion de paz.	Di3logo general - organizaciones sociales	Desarrollar procesos de paz y reconciliacion.

03 -Ubicaci3n de la inversi3n del componente

A1o	UPL/3rea rural de la localidad	Barrio/vereda	Localizaci3n especifica
2025	No aplica	UPZ San Jos3 Sur, Quiroga, Marco Fidel Su3rez, Marruecos, Diana Turbay	UPZ San Jos3 Sur, Quiroga, Marco Fidel Su3rez, Marruecos, Diana Turbay

04-Poblaci3n a beneficiar

Descripci3n de la poblaci3n	Cantidad			
	2025	2026	2027	2028
Victimas del Conflicto Armado de la localidad de San Cristobal	100	100	100	100

05-Criterios de selecc3n de la poblaci3n beneficiaria

Criterios
Victimas del Conflicto Armado Reconocidas
Se priorizar3 a personas y familias registradas oficialmente como v3ctimas del conflicto armado, de acuerdo con el Registro 3nico de V3ctimas (RUV). Esto incluye v3ctimas de desplazamiento forzado, desaparici3n, secuestro, violencia sexual y otras violaciones graves de derechos humanos.
Familiares de V3ctimas y Personas Afectadas Indirectamente por el Conflicto
Adem3s de las v3ctimas directas, se incluyen familiares cercanos que tambi3n hayan sido impactados por el conflicto y cuyos procesos de sanaci3n y reconciliaci3n a3n no hayan concluido.



8. CADENA DE VALOR

01 - Objetivo general

Objetivo General
Promover la inclusión social, la reconciliación y el fortalecimiento del tejido comunitario en la localidad de San Cristóbal a través de procesos pedagógicos, artísticos, culturales y de desarrollo de habilidades que facilitan la apropiación social de la memoria, la verdad y la reparación integral de las víctimas del conflicto armado, contribuyendo al desarrollo integral de la comunidad.

02 - Cadena de valor objetivos específicos

OBJETIVO 1

Componente

INICIATIVAS

Objetivo Específico				
0				
No.	Meta proyecto (actividad)	Indicador	Producto	Cantidad (cuatrenio)
1	Realizar 4 procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación. Procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o académicos realizados para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.	Procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o académicos realizados para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.	Servicios de divulgación de temáticas de memoria histórica	4
2				
3				
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	Meta Plan de Desarrollo Local	Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital	Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital	Producto política pública
1	Realizar 4 procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.	Desarrollar 81 procesos de investigación memoria y verdad como aporte a la reconciliación en Bogotá	N/A	
2				
3				

OBJETIVO 2

Componente

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

Objetivo Específico				
0				
No.	Meta proyecto (actividad)	Indicador	Producto	Cantidad (cuatrenio)
1	4 procesos de fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes para promover su participación en los diferentes escenarios	Procesos realizados para el fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes que promuevan su participación en diferentes escenarios.	Servicio de asistencia técnica para la participación de las víctimas	4
2				
3				
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	Meta Plan de Desarrollo Local	Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital	Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital	Producto política pública
1	Realizar 4 procesos de fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes para promover su participación en los diferentes escenarios.	N/A	N/A	
2				
3				

OBJETIVO 3

Componente

ACCIONES DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ

Objetivo Específico				
0				
No.	Meta proyecto (actividad)	Indicador	Producto	Cantidad (cuatrenio)
1	Realizar 4 acciones de construcción de paz que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o desarrollo territorial para la reconciliación. Acciones de construcción de paz realizadas que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o desarrollo territorial para la reconciliación.	Acciones de construcción de paz realizadas que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o desarrollo territorial para la reconciliación.	Servicio de apoyo financiero para la construcción de Escenarios de paz, convivencia ciudadana e inclusión social	4
2				
3				
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	Meta Plan de Desarrollo Local	Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital	Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital	Producto política pública

1	Realizar 4 acciones de construcción de paz que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o desarrollo territorial para la reconciliación.	N/A	N/A	
2				
3				



9. FLUJO FINANCIERO

			Costos (Cifras en pesos colombianos)			
Metas proyecto	Componentes del proyecto	Objetos de gasto financiados	2025	2026	2027	2028
Realizar 4 procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación. Procesos pedagógicos, artísticos, culturales, formativos o académicos realizados para el fortalecimiento de iniciativas ciudadanas para la apropiación social de la memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.	INICIATIVAS	FORTALECIMIENTO DE EMPRENDIMIENTOS Y CAPACITACIÓN EN TECNOLOGÍA CON ENFOQUE DE DERECHOS.	\$ 298.916.781	\$ 250.000.000	\$ 265.000.000	\$ 273.000.000
Realizar 4 procesos de fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes para promover su participación en los diferentes escenarios. Procesos realizados para el fortalecimiento de habilidades y capacidades de la población víctima del conflicto armado o excombatientes que promuevan su participación en diferentes escenarios.	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES		\$ 277.690.000	\$ 250.000.000	\$ 265.000.000	\$ 273.000.000
		FORTALECIMIENTO DE EMPRENDIMIENTOS Y CAPACITACIÓN EN TECNOLOGÍA CON ENFOQUE DE DERECHOS.				
Realizar 4 acciones de construcción de paz que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o desarrollo territorial para la reconciliación. Acciones de construcción de paz realizadas que contribuyan al tejido social, la integración local, la sostenibilidad económica y/o desarrollo territorial para la reconciliación.	ACCIONES DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ	FORTALECIMIENTO DE EMPRENDIMIENTOS Y CAPACITACIÓN EN TECNOLOGÍA CON ENFOQUE DE DERECHOS.	\$ 256.613.997	\$ 350.000.000	\$ 384.000.000	\$ 395.000.000
TOTAL ANUAL DE COSTOS			\$ 833.220.778	\$ 850.000.000	\$ 914.000.000	\$ 941.000.000
COSTO TOTAL DEL PROYECTO					\$ 3.538.220.778	



10. ANÁLISIS DE RIESGOS

Riesgos Propósito						
Nivel	Tipo	Descripción del riesgo	Probabilidades	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Objetivo General	Técnico/Operativo	Dificultad en la implementación de los procesos pedagógicos por falta de materiales o recursos educativos adaptados al contexto de las víctimas.	Raro	Moderado	Retraso en el cumplimiento de cronogramas y baja calidad pedagógica.	Diseñar anticipadamente guías pedagógicas validadas por expertos en enfoque diferencial y memoria histórica.
Objetivo General	Operacionales	Inadecuada selección del contratista, que no reúna todos los requisitos o esté incurso en inhabilidad o incompatibilidad	Raro	Menor	Afecta la planeación y ejecución del contrato	Se revisa la evaluación previa a la publicación y se atienden las observaciones
Actividades	Operacionales	Incumplimiento de obligaciones por parte del operador o contratista.	Probable	Moderado	Falta de experiencia o debilidad administrativa del operador.	Verificar experiencia y capacidad técnica del operador. Incluir cláusulas de cumplimiento y control estricto de interventoría.
Objetivo general	De mercado	Persistencia de estigmatización hacia víctimas y excombatientes	Raro	Mayor	Dificultades en la integración social y fortalecimiento del tejido social	Campañas de sensibilización y pedagogía para la paz
Objetivo general	De mercado	Reproducción de dinámicas de exclusión y discriminación	Probable	Moderado	Fragmentación del tejido social	Enfoque diferencial e inclusión social
Productos	Financieros	Revictimización o afectación emocional en las actividades de memoria.	Raro	Moderado	Impacto negativo en las víctimas y rechazo comunitario.	Contar con acompañamiento psicosocial profesional y metodologías basadas en memoria reparadora.
Objetivo general	Operacionales	Baja participación de víctimas y población objetivo en las actividades del proyecto	Probable	Mayor	Bajo alcance e impacto en procesos de memoria y reconciliación	Estrategias de convocatoria, enfoque diferencial y trabajo comunitario

Productos	De mercado	Baja apropiación social de los procesos de memoria histórica	Probable	Mayor	Escasa sostenibilidad de los resultados	Estrategias pedagógicas y participación activa
-----------	------------	--	----------	-------	---	--



11. BENEFICIOS Y RESULTADOS ESPERADOS DEL PROYECTO

Beneficios y resultados esperados
Reducción de la Exclusión Social y Promoción de la Integración: Al desarrollar habilidades que faciliten su participación en espacios económicos y comunitarios, las personas afectadas por el conflicto podrán integrarse mejor en la sociedad, reduciendo la discriminación y los estigmas que enfrentan.
Fortalecimiento del Tejido Social y la Reconciliación: Los procesos de formación contribuirán a la creación de lazos más sólidos dentro de la comunidad, fomentando un ambiente de respeto, tolerancia y colaboración entre víctimas, excombatientes y demás miembros de la comunidad
Aumento en las Oportunidades de Empleo y Autosuficiencia: A través de la capacitación en habilidades técnicas y socioemocionales, los beneficiarios incrementarán sus oportunidades laborales, mejorando su calidad de vida y promoviendo la autosuficiencia económica.
Empoderamiento y Desarrollo Personal: Estos procesos contribuirán al fortalecimiento de la autoestima, el desarrollo de la confianza y la motivación en los participantes, dándoles las herramientas para asumir roles activos y constructivos en sus entornos.
Consolidación de una Cultura de Paz y Convivencia: La formación en habilidades de liderazgo, resolución de conflictos y trabajo en equipo promoverá una cultura de paz, permitiendo a los participantes actuar como promotores de reconciliación en su comunidad.
Incremento en la Participación Comunitaria: Mayor presencia de víctimas y excombatientes en espacios comunitarios, como juntas de acción comunal, eventos culturales y mesas de diálogo, fortaleciendo su participación y sentido de pertenencia.
Creación de Redes de Apoyo y Cooperación: Establecimiento de redes entre los participantes que sirven como sistemas de apoyo mutuo, facilitando la integración social y la cooperación para abordar problemas comunes en la comunidad.
Mejoras en la Empleabilidad y Generación de Microempresas: Aumento en el número de personas capacitadas que logran empleo formal o inician emprendimientos propios, impulsando el desarrollo económico en San Cristóbal.
Mayor Convivencia y Reducción de Conflictos: Disminución en la incidencia de conflictos interpersonales en la comunidad gracias a la adquisición de habilidades para la resolución pacífica de problemas y el fortalecimiento de los lazos sociales.
Creación de Liderazgos Locales para la Paz: Formación de líderes comunitarios que se convertirán en agentes de cambio, liderando iniciativas de paz y reconciliación en San Cristóbal y actuando como ejemplo para futuras generaciones.



12. GERENCIA DEL PROYECTO

Jefe Plan:	CARLOS HERNANDO MACIAS MONTOYA	Correo electrónico:	alcalde.scrisobal@gobiernobogota.gov.co
Operador (SEGPLAN):	JUAN JAVIER ROMERO PÁEZ	Correo electrónico:	juanj.romero@gobiernobogota.gov.co
Responsable del proyecto:	OMAR RUBIANO CASTRO	Correo electrónico:	omar.rubiano@gobiernobogota.gov.co



13. HOJA DE VIDA DEL PROYECTO

Versión	Fecha de actualización	Descripción
1	22/11/2024	CREACIÓN DTS
2	18/03/2025	AJUSTE RESPONSABLES
3	9/10/2025	ACTUALIZACIÓN RESPONSABLES ACTUALIZACIÓN PRESUPUESTO
6	20/10/2025	AJUSTE PRESUPUESTO PPI
7	13/11/2025	Se ajusta presupuesto 2026 acorde al anteproyecto de presupuesto aprobado.
11	27/04/2026	Se ajusta flujo financiero con registro cierre 2025 e información de la gerencia del proyecto
12	5/05/2026	Actualización de información de la gerencia del proyecto.