



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	110 Secretaría Distrital de Gobierno
Proyecto	1094 Fortalecimiento de la capacidad institucional de las Alcaldías Locales
Versión	33 del 04-OCTUBRE-2018

Banco	BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	INSCRITO el 10-Junio-2016, REGISTRADO el 17-Junio-2016
Tipo de proyecto	Desarrollo y fortalecimiento institucional Infraestructura Sistematización
Etapa del proyecto	Inversión Ejecución

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	5 Bogotá mejor para todos
Pilar o Eje transversal	07 Eje transversal Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia
Programa	45 Gobernanza e influencia local, regional e internacional

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

A través de la Plataforma Bogotá Abierta se generó un reto ciudadano asociado a una de las principales responsabilidades de las localidades. Se contó con la participación de 779 Bogotanos que realizaron 921 aportes, de los cuales, 613 recibieron calificación por parte de los otros ciudadanos.

En lo concerniente a la capacidad institucional de las Alcaldías Locales, 38 aportes se refieren a la necesidad de recuperar el espacio público de forma prioritaria, 85 se refieren a la necesidad de realizar mejoras del espacio público, 50 de estas de forma específica solicitan intervenciones físicas en el espacio público para la construcción de comunidad y mejorar la seguridad de la ciudad.

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Las Alcaldías Locales presentan debilidades en su capacidad institucional, así como grandes brechas entre sí, lo cual dificulta el cumplimiento de las funciones y competencias que les han sido asignadas para lograr el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

Las causas asociadas al problema, aunque son múltiples y de distinta naturaleza, se han clasificado en cinco grandes componentes bajo un criterio de priorización que tuvo en cuenta el grado de afectación en las Alcaldías Locales; a saber: I] Exceso de competencias e instancias de coordinación y participación II] Baja capacidad técnica para la estructuración de procesos de contratación, III] Falencias en los sistemas de información para el seguimiento, monitoreo y evaluación realizado desde el nivel central a la gestión de las Alcaldías Locales, IV] Débil capacidad institucional para el control y seguimiento de las funciones de policía y, por último, V] Espacios físicos insuficientes para los servidores públicos que prestan sus servicios en la localidad, así como para los ciudadanos que la visitan.

Como consecuencia de lo anterior se ha evidenciado que en las Alcaldías Locales existe un desgaste administrativo permanente ante la incapacidad de afrontar las múltiples funciones e instancias de coordinación y participación; un presunto favorecimiento de prácticas corruptas por la falta de control frente a las actuaciones administrativas; una inversión pública dispersa y sin resultados teniendo en cuenta que los procesos de contratación se realizan sin una suficiente estructuración técnica y planeación oportuna; una mala atención al ciudadano ante las condiciones físicas de las sedes y; por último, una toma de decisiones de política sin evidencia empírica producto de los sistemas de información débiles y sin acceso al público.

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto de inversión se desarrollará alrededor de cinco componentes estratégicos. 1. Plan de modernización de sedes administrativas: Promover un plan de modernización de sedes administrativas en las Alcaldías Locales que tenga como fundamento, la unificación de bienes y servicios prestados en la localidad en un solo centro administrativo, se construirán 5 sedes para alcaldías locales y se realizará actualización tecnológica de mínimo 5 sedes administrativas, esto conlleva estudios, construcción y dotación. 2. Definición de competencias y funciones administrativas entre las autoridades distritales y locales: Con el fin de fortalecer el esquema de desconcentración del Distrito Capital se realizarán acciones



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	110 Secretaría Distrital de Gobierno
Proyecto	1094 Fortalecimiento de la capacidad institucional de las Alcaldías Locales
Versión	33 del 04-OCTUBRE-2018

para redefinir y distribuir las competencias y funciones entre las autoridades distritales y locales de acuerdo con lo dispuesto en el art 63 del Dec Ley 1421/93. Se propenderá para que los sectores administrativos de coordinación brinden apoyo técnico a las Alcaldías Locales y territorialicen los recursos de inversión conforme a las necesidades de la localidad. trabajando en conjunto con los demás sectores administrativos de coordinación para lograr una racionalización de instancias de participación y coordinación a nivel distrital y local. De igual forma, se diseñará e implementará un modelo de gestión en las alcaldías locales, con el fin de lograr que las Alcaldías Locales puedan tener una organización más robusta que mejore la oferta y los servicios que se prestan a la comunidad en las Localidades. 3. Contratación basada en resultados de gestión: Se crearán los controles necesarios para que la inversión de recursos correspondientes a los FDL, se realicen de forma transparente y efectiva. Esto implicará diseñar procedimientos de monitoreo, control y apoyo técnico de todos los sectores administrativos de coordinación correspondientes, así como el diseño e implementación de pliegos de condiciones ¿tipo¿. Para materializar lo anterior, se diseñará un modelo de contratación basado en gestión por resultados para los FDL. 4. Reestructuración del Observatorio de Descentralización y Participación: La reestructuración del Observatorio de Descentralización y Participación estará enfocada en diseñar e implementar un esquema de seguimiento, monitoreo y evaluación de las funciones de los Alcaldes Locales y de las Alcaldías Locales útil para la toma de decisiones de política. Se profundizará en el mejoramiento de los sistemas de información disponibles y en la interacción entre los mismos. Por lo tanto, se producirán periódicamente una serie de documentos de política acerca de los resultados observados de la gestión de las Alcaldías Locales y, de igual manera, se pondrá en marcha como estrategia de aprendizaje, capacitación e interacción con los grupos de interés, la ¿Escuela de Gobierno Local¿ donde se discutirán temas relacionados con el funcionamiento de las Alcaldías Locales. 5. Fortalecimiento de capacidades para el cumplimiento de las funciones de policía: Se fortalecerá la capacidad de acción de los alcaldes locales frente a sus funciones de inspección, vigilancia y control, por lo tanto, se creará un plan de descongestión de actuaciones administrativas represadas. Lo anterior, se hará mediante acciones concretas como campañas de promoción de la justicia policiva, lineamientos desde el nivel central sobre intervención en IVC, criterios jurídicos unificados a cargo del Consejo de Justicia, Coordinación de operativos entre el nivel central y las Alcaldías Locales, definición de protocolos y, equipos técnicos de apoyo. Así mismo, con la entrada en vigencia del Código Nacional de Policía (Ley 1801/2016), se crearon nuevas competencias a las Inspecciones de Policía, por lo que se debe garantizar que estas cuenten con la infraestructura necesaria y el personal idóneo que se requiera. teniendo en cuenta que las actuaciones o expedientes jurídicos deben ser de fácil y rápido trámite por los inspectores y corregidores de policía.

### 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

- 1 Fortalecer la capacidad institucional de las Alcaldías Locales del Distrito Capital

#### Objetivo(s) específico(s)

- 1 Realizar un plan de modernización de las sedes de las Alcaldías Locales relacionado con equipos tecnológicos y desarrollo de infraestructura física
- 2 Implementar un modelo de gestión para las Alcaldías Locales que profundice el esquema de desconcentración articulado con el Sistema Distrital de Participación
- 3 Implementar un modelo de contratación eficiente para las Alcaldías Locales basado en resultados de Gestión.
- 4 Implementar un modelo de seguimiento, monitoreo y evaluación de las funciones de los Alcaldes Locales y de las Alcaldías Locales útil para la toma de decisiones de política.
- 5 Fortalecer la capacidad de acción de los Alcaldes Locales frente a las funciones relacionadas con Inspección, Vigilancia y Control de espacio público, establecimientos de comercio y obras y urbanismo
- 6 Fortalecer la capacidad de acción de las inspecciones de policía en el marco de sus competencias.

### 7. METAS (solo se están mostrando las metas del Plan de Desarrollo vigente)

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	110 Secretaría Distrital de Gobierno
Proyecto	1094 Fortalecimiento de la capacidad institucional de las Alcaldías Locales
Versión	33 del 04-OCTUBRE-2018

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Realizar	1.00	plan	de modernización de las sedes de las Alcaldías Locales relacionado con equipos tecnológicos y desarrollo de infraestructura física
2	Implementar	100.00	por ciento	el modelo de gestión para Alcaldías Locales
3	Implementar	100.00	por ciento	el modelo de contratación basado en resultados para Alcaldías Locales
4	Implementar	100.00	por ciento	el modelo de seguimiento, monitoreo y evaluación de las funciones de los Alcaldes Locales y de las Alcaldías Locales
5	Realizar	1.00	proceso	para fortalecer la capacidad de acción de los Alcaldes Locales frente a las funciones relacionadas con Inspección, Vigilancia y Control
6	Realizar	1.00	proceso	para fortalecer la capacidad institucional de las inspecciones de policía en el marco de sus competencias.

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2018

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Asesoría y consultoría	0	1,436	0	0	1,300	2,736
Soporte a la gestión	3,022	8,667	16,559	16,468	10,400	55,116
Infraestructura física	0	0	0	0	1,661	1,661
Capacitación institucional	0	0	0	700	108	808
Comunicación misional	0	0	1,550	0	614	2,164
Seminarios, foros y actividades distritales	228	895	0	0	217	1,340
Mantenimiento y operación	0	0	0	0	144	144
Infraestructura tecnológica	0	4,742	2,941	2,300	0	9,983
Adquisición de equipos, materiales, suministros y servicios	0	0	1,150	1,824	0	2,974

### 9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2018

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2016	2017	2018	2019	2020	Total Proyecto
\$0	\$3,250	\$15,740	\$22,200	\$21,292	\$14,444	\$76,926

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	7,980,001	Hombres y mujeres de las localidades
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	8,080,734	Hombres y mujeres de las localidades
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	8,181,047	Hombres y mujeres de las localidades
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	8,281,030	Hombres y mujeres de las localidades
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	8,380,801	Hombres y mujeres de las localidades

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	110 Secretaría Distrital de Gobierno
Proyecto	1094 Fortalecimiento de la capacidad institucional de las Alcaldías Locales
Versión	33 del 04-OCTUBRE-2018

### Código Descripción localización

01	Usaquen
02	Chapinero
03	Santa Fe
04	San Cristobal
05	Usme
06	Tunjuelito
07	Bosa
08	Kennedy
09	Fontibon
10	Engativa
11	Suba
12	Barrios Unidos
13	Teusaquillo
14	Los Martires
15	Antonio Narino
16	Puente Aranda
17	La Candelaria
18	Rafael Uribe Uribe
19	Ciudad Bolivar
20	Sumapaz
66	Entidad
77	Distrital

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Lineamientos de política para las líneas de inversión local	Alcaldía Mayor de Bogotá	31-03-2016
2 Diagnóstico de las sedes administrativas de las Alcaldías Locales y de las Juntas Administradoras Locales (JAL) del Distrito Capital. Bogotá D.C.	Secretaría Distrital de Gobierno	31-03-2016
3 Reporte Aplicativo Si Actúa con corte al 31 de diciembre de 2015	Secretaría Distrital de Gobierno	31-12-2015
4 Reporte Consejo de Justicia Decisiones de segunda instancia por localidad	Secretaría Distrital de Gobierno	31-12-2015
5 Informe de Empalme	Secretaría Distrital de Gobierno	31-12-2015
6 Índice de gobernabilidad para las localidades de Bogotá	Secretaría Distrital de Planeación	31-12-2014
7 Informe final Universidad del Rosario en el marco del Convenio No. 1429 de 2009 suscrito entre la Secretaría Distrital de Gobierno y la Universidad del Rosario	Universidad del Rosario	01-06-2010
8 Estimación y proyección de población nacional, departamental y municipal total por área 1985-2020	Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas	30-06-2015
9 Bogotá mide su progreso social	Concejo Cómo Vamos	27-11-2015
10 Public Management Reform: Reliable Knowledge and International Experience.	Banco Interamericano de Desarrollo	31-12-2003



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 110 Secretaría Distrital de Gobierno  
Proyecto 1094 Fortalecimiento de la capacidad institucional de las Alcaldías Locales  
Versión 33 del 04-OCTUBRE-2018

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
11 Institutional reform: improving the effectiveness of policy delivery. In Territorial reviews: Chile.	OECD	31-12-2009
12 The innovation imperative in the public sector: setting an agenda for action.	OECD	19-08-2015
13 Índice de progreso social 2015: ciudades Colombia.	Red de Progreso Social Colombia	23-11-2015
14 Approach to public management 2011-2020	Banco Mundial	06-04-2011
15 Making It Happen: Selected Case Studies of Institutional Reforms in South Africa.	Banco Mundial	30-04-2016
16 Estudio de impacto ambiental: Características y metodologías.	Red de Revistas Científicas de América Latina y el Mundo	20-06-2008
17 Plan de Desarrollo ¿Bogotá Mejor para Todos¿ Acuerdo 645 de 2016	Alcaldía Mayor de Bogotá	09-06-2016
18 Reformulación Proyecto 823 ¿Fortalecimiento a la gobernabilidad democrática local¿	Secretaría de Gobierno Distrital	30-04-2016
19 Ley 1801 de 2016 ¿Por la cual se expide el Código Nacional de Policía y Convivencia¿.	Congreso de la República	29-07-2016

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004  
Estructura funcional y de servicios - EFS  
Sistema de espacio público construido: parques y espacios peatonales

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
Plan maestro de espacio público  
Plan maestro de seguridad ciudadana, defensa y justicia

### 15. OBSERVACIONES

TEMAS PRIORITARIOS DEL GOBIERNO DISTRITAL:

- \* Articulación sector central y sector localidades
- \* Transparencia en las Alcaldías Locales
- \* Modelo de Desconcentración
- \* Territorialización de la inversión
- \* Proyectos estratégicos de infraestructura
- \* Sistema Distrital de Participación Distrital

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Iván Eliecer Casas Ruíz.  
Area Subsecr. de Gestión Local  
Cargo Subsecretario  
Correo ivan.casas@gobiernobogota.gov.co  
Teléfono(s) 3387000 Ext. 4111

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	110 Secretaría Distrital de Gobierno
Proyecto	1094 Fortalecimiento de la capacidad institucional de las Alcaldías Locales
Versión	33 del 04-OCTUBRE-2018

#### ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

##### Sustentación:

Teniendo en cuenta que el proyecto cumple con los lineamientos establecidos para la formulación, evaluación de proyectos, que la solución planteada por el proyecto es coherente con el problema que se pretende solucionar y de la misma manera es competente la entidad para ejecutar este tipo de proyectos. Y el proyecto concuerda con las políticas y lineamientos del Plan de desarrollo "Bogotá Mejor Para Todos". Finalmente, se valoraron los aportes hechos por la ciudadanía en la formulación del proyecto; se concluye que el proyecto es viable.

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre Carlos Alberto Mantilla Urizar  
Area Dirección de Planeación y Sistemas de la Informaci  
Cargo Director  
Correo carlos.mantilla@gobiernobogota.gov.co  
Teléfono 3387000  
Fecha del concepto 17-JUN-2016

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna observación se presenta en la viabilidad del proyecto.